

Nomor : PL.02.02/F.XII/6134/2024 30 September 2024
Sifat : Biasa
Hal : Permohonan Fasilitas Peserta dan Ruang Kelas Pelatihan A2E

Yth. `$(jabatan_tujuan)`
di Tempat

Kementerian Kesehatan telah mencanangkan 6 (enam) Pilar Transformasi Sistem Kesehatan yang perlu diperkuat dengan Pilar Tranformasi Internal Kemenkes yang bertujuan untuk:

- Membuat lingkungan kerja yang mendorong **Transformasi Kesehatan dan Budaya Kerja Kemenkes** berdasarkan nilai BerAKHLAK,
- Membangun pimpinan dan tim yang *high perform* dan kolaboratif dan
- Menciptakan talenta masa depan Kemenkes yang mendunia.

Memperhatikan hal tersebut dan penugasan dari Pusat Pengembangan Kompetensi ASN (P2KASN) Kementerian Kesehatan dengan ini Balai Besar Pelatihan Kesehatan Ciloto akan menyelenggarakan Pelatihan *Ability to Execute (A2E) Essentials* bagi ASN instansi Bapak/Ibu masing-masing 2 (dua) angkatan. Dengan ini kami sampaikan **permohonan peserta 60 (enam puluh) orang dan fasilitas ruang kelas** yang akan dilaksanakan pada:

No	Tanggal	Instansi dan Lokasi Penyelenggaraan	Jumlah Peserta
1	21-22 Oktober 2024	RS Mata Cicendo Bandung	2 AK (60 peserta)
2	24-25 Oktober 2024	Balai Kekarantinaan Kesehatan Kelas II Bandung	2 AK (60 peserta)

Biaya penyelenggaraan dibebankan pada DIPA BBPK Ciloto Tahun 2024. **Jika terdapat perubahan lokasi penyelenggaraan, biaya perjadi dibebankan pada Instansi Bapak/Ibu.** Informasi lebih lanjut dapat menghubungi Sdr. Maman, SKM, MPH (081320746833). Demikian atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terimakasih

Kepala Balai Besar Pelatihan Kesehatan Ciloto,

`$(ttd)`

Sjamsul Ariffin, SKM, M. Epid

Tembusan:

- Kepala Pusat Pengembangan Kompetensi ASN Kementerian Kesehatan
- Kepala Biro OSDM Kementerian Kesehatan

gratifikasi silahkan laporkan melalui HALO KEMENKES 1500567 dan <https://wbs.kemkes.go.id>. Untuk verifikasi keaslian tanda tangan elektronik, silahkan unggah dokumen pada laman <https://tte.kominfo.go.id/verifyPDF>.



KERANGKA ACUAN PELATIHAN ABILITY TO EXECUTE (A2E) ESSENTIALS BAGI SDM KEMENTERIAN KESEHATAN

A. Latar Belakang

Kementerian Kesehatan telah mencanangkan Transformasi Kementerian Kesehatan pada tanggal 22 April 2022. Transformasi meliputi Transformasi Sistem Kesehatan yang terdiri dari 6 pilar transformasi dan diperkuat dengan Transformasi Internal. Transformasi Internal bertujuan untuk 1) Membuat lingkungan kerja yang mendorong transformasi Kemenkes dan Budaya kerja berdasarkan nilai BerAKHLAK, 2) Membangun pimpinan dan tim yang high perform dan kolaboratif dan 3) Menciptakan talenta masa depan Kemenkes yang mendunia.

Berdasarkan hasil penilaian Organizational Health Index (OHI) Kemenkes tahun 2022, didapatkan hasil salah satunya adalah rendahnya budaya pengembangan kapasitas sumber daya manusia (SDM). SDM menjadi penggerak penting dalam kesuksesan transformasi sehingga diperlukan pengembangan kompetensi yang sesuai, tidak hanya memperkuat kemampuan teknisnya namun juga kompetensi manajerial. Selain itu, tuntutan organisasi agile harus bisa dijawab oleh kemampuan SDM melalui cara kerja yang cepat, fokus dan kolaboratif.

Untuk menjawab tantangan-tantangan tersebut, Pusat Pengembangan Kompetensi ASN Kemenkes (P2KASN) bekerja sama dengan Mc. Kinsey Company menyelenggarakan Capacity Building Ability to Execute (A2E) Essentials bagi seluruh ASN Kemenkes.

Kegiatan ini akan meningkatkan kemampuan seluruh SDM mulai dari eselon I (satu) hingga ke staf dengan kemampuan dasar yang diperlukan untuk melaksanakan kegiatan pekerjaan sehari-hari dengan lebih efektif.

Pelatihan ini menjadi mandatori bagi seluruh pegawai sehingga bersifat massif. Oleh karena itu diperlukan penyelenggaraan pelatihan ini secara massif dengan pelaksanaan bertahap pada seluruh Satuan Kerja Kementerian Kesehatan.





B. Tujuan

Tujuan Umum

Setelah mengikuti pelatihan ini peserta mampu menerapkan keterampilan esensial pada bidang tugas dan profesinya sesuai ketentuan yang berlaku

Tujuan Khusus

Setelah mengikuti pelatihan ini, peserta mampu:

- a. Menyusun prioritas hal-hal besar
- b. Mencetuskan ide baru
- c. Menjelaskan teknik memahami masalah
- d. Menyusun pre mortem
- e. Menyusun komponen meeting yang efektif
- f. Menyampaikan pesan dengan jelas
- g. Menjelaskan cara mengelola energi
- h. Memberikan umpan balik yang efektif
- i. Melakukan langkah - langkah coaching untuk bertumbuh

C. Materi

Materi pelatihan ini terdiri dari :

- a. Penyusunan prioritas hal-hal besar
- b. Pencetusan ide baru
- c. Teknik memahami masalah
- d. Penyusunan pre mortem
- e. Penyusunan komponen meeting yang efektif
- f. Pesan dengan jelas
- g. Cara mengelola energi
- h. Teknik umpan balik yang efektif
- i. Langkah - langkah coaching untuk bertumbuh



D. Struktur Program

Struktur program pelatihan ini sebagai berikut

Materi	Waktu (Jpl)			
	T	P	PL	Jumlah
1. Prioritaskan hal besar (<i>Prioritize your big rocks</i>)	1	1	0	2
2. Mencetuskan ide baru (<i>Spark new ideas</i>)	1	1	0	2
3. Pahami masalah (<i>Get to the why</i>)	1	0	0	1
4. <i>Pre-mortem</i> (<i>Conduct pre-mortems</i>)	1	1	0	2
5. <i>Meeting</i> secara efektif (<i>Run meetings that matter</i>)	1	0	0	1
6. Berkomunikasi dengan jelas (<i>Communicate with clarity</i>)	1	0	0	1
7. Mengelola energi (<i>Manage your energy</i>)	1	0	0	1
8. Memberi <i>feedback</i> secara efektif (<i>Giving feedback effectively</i>)	1	0	0	1
9. <i>Coaching</i> orang lain untuk Bertumbuh (<i>Coach others to grow</i>)	1	1	0	2
TOTAL	9	4	0	13

Keterangan:

T : Teori

P : Penugasan (diskusi kelompok, latihan, roleplay, dll)

PL : Praktik lapangan/observasi lapangan

1 JPL (jam pelajaran) teori atau penugasan = 45 menit

E. Sasaran

1. Peserta pelatihan adalah ASN di lingkungan Kementerian Kesehatan.
2. Jumlah peserta satu kelas paling banyak 40 orang.

F. Fasilitator

Fasilitator pelatihan berasal dari Pusat Pengembangan Kompetensi ASN (P2KASN) Kemenkes RI

G. Penyelenggaraan

1. Pelatihan dilaksanakan secara klasikal.
1. Sebelum mengikuti proses pembelajaran klasikal, peserta terlebih dahulu mengakses LMS Plataran sehat untuk mempelajari materi.
2. Sertifikat akan diberikan kepada Peserta yang memenuhi ketentuan kelulusan.

PELATIHAN

CAPACITY BUILDING ABILITY TO EXECUTE (A2E) ESSENTIALS -2024





H. Registrasi dan Sertifikasi

Registrasi, sertifikasi melalui Plataran Sehat berjumlah 13 JP

I. Penyelenggara

Penyelenggara pelatihan ini adalah Balai Besar Pelatihan Kesehatan Ciloto bekerjasama dengan P2KASN dan Instansi terkait.

J. Waktu dan Tempat

Waktu dan tempat pelaksanaan pelatihan sebagai berikut:

No	Tanggal	Instansi dan Lokasi Penyelenggara	Jumlah Peserta
1	21-22 Oktober 2024	RS Mata Cicendo Bandung	2 AK. (60 Peserta)
2	24-25 Oktober 2024	Balai Kekarantinaan Kesehatan Kelas II Banung	2 AK. (60 Peserta)

K. Anggaran

Anggaran pelatihan dibebankan pada DIPA BBPK Ciloto Tahun 2024.

L. Jadwal

Jadwal pelatihan dapat dilihat pada lampiran

M. Penutup

Demikian kerangka acuan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



**JADWAL TENTATIF
CAPACITY BUILDING ABILITY TO EXECUTE (A2E) ESSENTIALS
TAHUN 2024**

WAKTU	KEGIATAN	PENANGGUNGJAWAB
HARI 1		
08.00 – 08.30 WIB	Registrasi	P2KASN
08.30 – 08.45 WIB	Pembukaan : 1. Menyanyikan lagu Indonesia Raya 2. Laporan Panitia 3. Sambutan Pembukaan	
08.45 – 09.00 WIB	Ice Breaker	Tim Fasilitator
09.00 – 10.30	• Modul 1: <i>Prioritize your big rocks</i>	
10.30 – 10.45	Break	
10.45 – 12.15	• Modul 2: <i>Spark new ideas</i>	
12.15 – 13.15	I S H O M A	
13.15 – 14.00	• Modul 3: <i>Get to the why</i>	Tim Fasilitator
14.00 – 15.30	• Modul 4: <i>Conduct pre-mortems</i>	
15.30 – 15.45	Break	
15.45 – 16.30	• Modul 5: <i>Run meetings that matter</i>	
16.30 – 17.15	• Modul 6: <i>Communicate with clarity</i>	
HARI 2		
08.00 – 08.45	• Modul 7: <i>Manage your energy</i>	Tim Fasilitator
08.45 – 09.30	• Modul 8: <i>Giving feedback effectively</i>	
09.30 – 11.00	• Modul 9: <i>Coach others to grow</i>	
11.00 – 11.30	Evaluasi dan Penutupan	